

Memoria Pivotes

2022

Índice

Carta Fundador

Historia

Misión

Nuestros pilares

En que creemos

Cómo lo hacemos

Incidencia y sus dispositivos

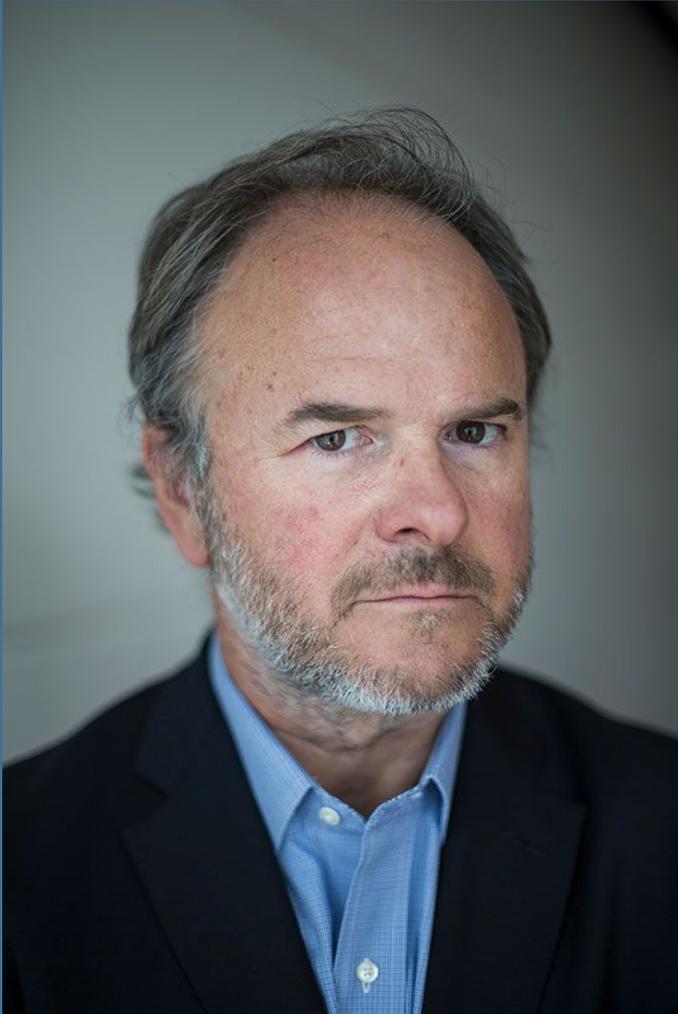
El 2022 en cifras

Red Pivotes

EnFoco, primer Plan de Incidencia
Pública

El Equipo

Carta del Fundador



Estimados miembros y amigos de la Fundación Pivotes:

En un momento crucial para nuestra nación, cuando todo parece incierto e inestable y el péndulo de la política se mueve de un lado para el otro, con un grupo de personas formamos la Fundación Pivotes para contribuir desde la sociedad civil a volver a poner el foco en desafíos que es imperativo enfrentar porque determinan los proyectos de vida de las personas, pero que, por distintas razones, las soluciones de largo plazo y fundadas en evidencia, se postergan y postergan. Desafíos largamente diagnosticados, pero siempre postergados.

Nos proponemos renovar con una mirada de largo plazo tres cimientos fundamentales del proyecto país que anhelamos. Una fortalecida base común de derechos sociales que empareje la cancha de las oportunidades y se adapte a los diversos proyectos de vida; un renovado ciclo de progreso que genere las oportunidades de emprendimiento, empleo y asociación a partir de un nuevo equilibrio con la naturaleza; y un nuevo impulso de modernización del Estado y del sistema político para que preste servicios y genere regulaciones que respondan a las necesidades cambiantes de las personas.

Hoy estamos focalizados en cuatro desafíos concretos relacionados con estos cimientos: la reactivación de las actividades económicas basadas en nuestros riquezas naturales; el cierre de las brechas de aprendizajes profundizadas por la pandemia; la modernización de la administración del Estado para que esté al servicio de las personas y la activación del empleo formal como palanca de desarrollo humano y protección social.

Para cada uno de estos desafíos promovemos políticas públicas e iniciativas privadas que tengan un alto potencial de impacto pero que, por

distintas razones, no han logrado avanzar en medio de la polarización y el cortoplacismo político. Nuestro propósito, entonces, es contribuir a conectarlas con la ciudadanía, los líderes de opinión y la política, decodificando la evidencia y la experiencia ciudadana que las respalda e identificando, para desafiar, las tensiones, dilemas y verdades instaladas que explican el casi nulo avance de la última década.

Esta labor de incidencia pública que nos inspira sólo es posible a través de redes de personas como ustedes que nos acompañen de diversas maneras

a través de un trabajo sistemático y con una mirada de largo plazo. Estamos convencidos que una sociedad civil activa en lo público es el latido vital de la democracia y el ancla fundamental para que Chile vuelva a caminar por ese pasillo estrecho que conduce a los países a un desarrollo integral.

Agradezco sinceramente su apoyo, su pasión y su compromiso. Juntos estamos construyendo las bases de un mejor proyecto país.

Con gratitud y esperanza,

Bernardo Larraín
Presidente Fundación Pivotes.



www.pivotes.cl

Historia

Pivotes nace el año 2021 a partir de observar un espacio vacío en el debate público entre los generadores del conocimiento por una parte, y la ciudadanía, los líderes de opinión y la política por la otra. Veíamos cómo sobre distintas materias, existían propuestas de política pública bien fundadas en la evidencia y en la ciencia, incluso algunas promovidos transversalmente por distintos centros de pensamiento, que sin embargo no se transformaban en realidad.

Así Pivotes se forma con el propósito de ser un puente que contribuye a conectar el trabajo de centros de pensamiento o de investigación, con la ciudadanía, los líderes de opinión y el sistema político.

Estamos convencidos que si las propuestas de política pública no se conectan con la ciudadanía y con diversas organizaciones intermedias de la sociedad civil, por muy bien fundadas técnicamente que estén, no llegarán a ser realidad. Estamos convencidos de que es necesario construir este puente para lograr los cambios que Chile necesita.

Misión

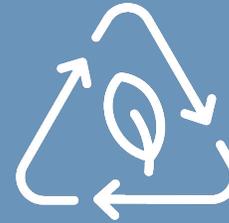
Pivotes es un centro de incidencia que se propone promover y conectar con la ciudadanía, los líderes de opinión y la política, aquellas políticas públicas y soluciones privadas que contribuyan a renovar tres pilares fundamentales del proyecto país que está emergiendo.



Nuestros Pilares



Una **fortalecida base común de derechos sociales** que empareje la cancha de las oportunidades y se adapte a los diversos proyectos de vida



Un **renovado ciclo de progreso** que genere las oportunidades de emprendimiento, empleo, y asociación a partir de un equilibrio con la naturaleza



Un nuevo **impulso de modernización del Estado** y del sistema político

En qué creemos



En una **democracia liberal representativa con pesos y contrapesos** y más espacios de participación.



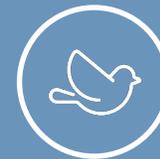
En una **economía al mismo tiempo libre y sustentable**, fundada en empresas y emprendimientos que crecen en mercados transparentes y competitivos.



En un **reformismo innovador** que se distancia de la refundación y el inmovilismo



En la **colaboración para enfrentar desafíos comunes** entre un Estado fuerte, cercano y eficiente, una sociedad civil diversa y robusta; y empresas dinámicas, innovadoras y sustentables.



En **políticas públicas y soluciones privadas** que equilibren libertad y equidad.

Cómo lo hacemos



Identificamos brechas, dolores y desafíos concretos asociados a nuestros 3 pilares



Identificamos, para desafiar o procesar, las tensiones, dilemas y verdades instaladas que dificultan avanzar



Analizamos y seleccionamos las políticas públicas o iniciativas privadas para enfrentarlas



Sometemos a debate nuestro trabajo integrando la mirada de diversos actores en Foros de discusión



Decodificamos la evidencia y la experiencia comparada que las respalden



Desplegamos programas de incidencia pública para acercarlas a la ciudadanía, los líderes de opinión y la política

Equipo

EQUIPO EJECUTIVO

Angélica Cepeda

Directora Ejecutiva

Sebastián Rivas

Director de Incidencia

EQUIPO INCIDENCIA

Joaquín Baraño

Rafael Palacios

Elisa Cabezón

Paula Streeter

Pivotes

PRESIDENTE

Bernardo Larrain

COMITÉ EJECUTIVO

Carmen Luz Assadi
Francisca Junemann
Rafael Palacios
Pauline Vial
Paulo Carrasco

Qué buscamos en Pivotes

“Pivotes tiene como norte promover reformas que impactan en el bienestar de nuestra sociedad, sin importar cuan trabadas estén”

Angélica Cepeda, Directora Ejecutiva

“En un momento como el actual, Pivotes aporta una mirada nueva y dinámica al debate público chileno.”

Sebastián Rivas, Director de Incidencia

“Decodificamos en un lenguaje cercano y fácil las políticas públicas para acercarlas a las personas”

Elisa Cabezón, Directora de Evidencia

Nos mueve la **incidencia pública** porque estamos convencidos que es a partir del **debate ciudadano** sobre posturas diversas donde podemos lograr avances que **superen el inmovilismo** que amenaza a nuestra sociedad

La **incidencia** tiene múltiples capas y en Pivotes estamos conscientes de esa tarea

¿Cómo incidir cuando los espacios son cada vez más diversos? En Pivotes tomamos una aproximación de considerar al debate público desde miradas y plataformas multidimensionales. Así, nuestro trabajo en 2022 incluyó análisis de contenidos, herramientas para iniciar conversaciones -tales como un comparador de propuestas constitucionales-, publicaciones en redes sociales, eventos y foros con destacadas personalidades. Ningún formato nos ha sido ajeno: además de las columnas y cartas en los medios, desplegamos un innovador programa semanal en Twitter Spaces, abrimos un canal de Whatsapp y un newsletter para estar en contacto con nuestra red, tuvimos reuniones presenciales y remotas con quienes están interesados en apoyar nuestro proyecto y participamos en los medios en espacios de análisis y entrevistas.



Dispositivos de Advocacy



EnFoco Spaces
Programa de conversación
semanal con diversos
invitados de la contingencia



**Espacios de debates y
conversación**
Encuentros sobre la
contingencia, seminarios de
nuestros temas, foros de
debates, reuniones con
organizaciones de la sociedad
cívil.



Pivotes Explica
Explicación ilustrativa y simple
de nuestras propuestas o de
temas contingentes

Mantenemos presencia permanente en los debates más relevantes de nuestra sociedad, para impulsar cambios que desafíen el inmovilismo

Dispositivos de Advocacy



Redes Sociales

Hilos en X, carrusel
ilustrativo de Instagram,
videos en Reels y Tik Tok



Medios

Cartas y columnas de
opinión, entrevistas de
prensa escrita y radio



Podcast Constitucional

Ciclo de 22 capítulos sobre la
Constitución en el proceso de
la Convención Constitucional

Mantenemos presencia permanente en los debates más relevantes de
nuestra sociedad para impulsar cambios que desafíen el inmovilismo



El ciclo de incidencia

Nuestro trabajo no se detiene al elaborar un planteamiento público. Éste es sólo el punto de partida para nuestra tarea más relevante: la incidencia para lograr cambios.

Nuestro 2022 en cifras

146

Apariciones en
medios

39

Podcasts y
programas

20

Sesiones de
foros de debate
EnFoco

80

Participantes Foro
EnFoco

+250

Personas que
participaron en la Red
Pivotes



Nuestro año en cifras



6.151 seguidores



17 programas EnFoco Twitter Spaces



3 entrevistas en TV



578 seguidores



22 Podcast Constitucional



33 apariciones en medios online



17 seguidores



90 apariciones en prensa escrita y online



1.200 visitas sitio web



555 seguidores



19 apariciones en radio

Hitos de Incidencia 2022



Publicaciones Destacadas

Éstas son parte de las principales apariciones de Pivotes en prensa durante el año 2022.

Opinión

Bernardo Larraín
Presidente de Pivotes



Economía o naturaleza: un falso dilema

Hace unos días, el Presidente Gabriel Boric abrió su discurso ante la 77 sesión de la Asamblea General de Naciones Unidas presentando a Chile como “un país con tremendas oportunidades, que hoy está a las puertas de un desarrollo integral, y que estamos trabajando que sea para todos y no para unos pocos. Un país que tiene cobre y litio para la electromovilidad, un país con hidrógeno verde en desarrollo para proveer de energías limpias al mundo”.

Sin embargo, donde el presidente ve oportunidades, gran parte de su coalición sigue viendo solo extractivismo y genera una dañina estigmatización de la economía de recursos naturales que deriva en crecientes trabas a su desarrollo: burocratización, judicialización y precarización de permisos, concesiones y marcos regulatorios.

La explosiva demanda de litio por el gran desarrollo de la electromovilidad y de las baterías de litio, ha hecho aumentar su precio en un 70% en tal solo un año. Ello ha implicado que el aporte de los productores privados de litio a las arcas fiscales se parara este primer semestre del Codeco. Sin embargo, a pesar de tener las reservas de litio de mejor calidad en el mundo, Australia duplica nuestra producción y Argentina está cerca de desplazarnos del segundo lugar.

“El problema es que la oportunidad del litio no esperará que Chile resuelva sus dudas existenciales”.

Es que mientras Australia vuela para aprovechar esta oportunidad en forma sustentable, nuestro país arrastra los pies debatiendo si da más concesiones a privados o bien entrega su desarrollo a una empresa nacional del litio. O discutiendo, como lo hizo la convención constitucional, que la manera más eficaz para abordar desafíos relevantes como el consumo de agua, es precarizando y decla-

adjudicados o congelando nuevos procesos esperando una empresa estatal.

Bolivia nos ilustra lo equitativa de esa ruta: nacionalismo litio para ofrecer hoy al mar una producción insignificante a pesar de tener reservas etmes que se estiman en 21 millones de toneladas. El problema es que la oportunidad del litio no esperará que Chile resuelva sus dudas existenciales.

Lo mismo podemos decir tantos otros recursos naturales donde Chile tiene enormes reservas y potencial de desarrollo y que son demandados por economía global: cobre, hidroenergías renovables, hidrógeno verde, productos de “pacging”, limpieza y construcción en base a fibras naturales, alimentos del mar y de la tierra.

El problema es que se ha talado con eficacia un falso dilema: la idea de que el desarrollo de la economía de recursos naturales, va en contra de los esfuerzos de proteger el medio ambiente y diversificar nuestra economía. Es un falso dilema porque el desarrollo de recursos como los mencionados solo es un imperativo para enfrentar el cambio climático, que también puede ser una herramienta para financiar e instituir cambios de conservación. Por otra parte, en toda la economía de recursos naturales se pueden desarrollar economías de servicios y soluciones tecnológicas, que aporan a la diversificación y a la mejora de la economía.

El desarrollo económico social y medio ambiente fundado en recursos naturales de países como Australia o Nueva Zelanda una demostración palpable de ello.

Tras el triunfo del referéndum en el plebiscito, tenemos la oportunidad de reorientar la discusión, incluida la constitucional, hacia una que procure el equilibrio en vez de la opción entre economía y naturaleza. Y este reenfocaje pasa por analizar críticamente los instrumentos que se han instalado como solución: derechos de naturaleza, autorizaciones administrativas inercial-

NOTICIAS | EL DÍA

PAÍS

Dan a conocer iniciativa “Pivotes”: involucrarse y colaborar en un nuevo ciclo de transformaciones

por Mesa de noticias de El Mostrador | 27 enero, 2022



Marzo 7, 2022 #ConversemosChile #Convención Constituyente #Economía #Política

Pivote: El “laboratorio de ideas” creado por Bernardo Larraín para influir en la agenda pública y el debate constituyente

Ex-ante



Foto: Ex-Ante

Videos



Presidente electo Gabriel Boric sostuvo reunión con comandantes en jefe de Fuerzas Armadas



Ministro Delgado resalta el rol de laborator-

Cómo el Estado y los privados colaboran en pensiones



En el debate de pensiones algunos actores suelen argumentar que la participación de los privados en el sistema chileno es un caso anormal en el mundo. Esa afirmación es incorrecta.

Rafael Palacios:

Joaquín Barañao

Columna de Joaquín Barañao y Rafael Palacios: SEIA: “¿Argumentos para rechazar?”

OPINIÓN Pulso PM Opinión HACE 52 MINUTOS

"Nuestro actual sistema de evaluación ambiental adolece de una falla estructural que hace imperativa su revisión y reforma. Es de esperar que este gobierno le ponga el cascabel al gato, para lo que no necesita reinventar la rueda: basta voluntad y convicción política."

5-S: Un nuevo enfoque

El 4-S tomaremos una decisión trascendental: definiremos el punto de partida desde donde retomar (o seguir evadiendo) ese estrecho pasillo que nos conduce al anhelado desarrollo y que, según Acemoglu y Robinson, solo algunos países han logrado transitar con éxito. Pero tanto o más relevante que ese resultado serán las decisiones que adoptemos y las acciones que emprendemos a partir del 5-S.

Abundan razones para no descansar en que la política por sí sola trace una nueva ruta y nos conduzca con éxito por ella. En los últimos años ha fracasado una y otra vez en alcanzar los acuerdos y liderar los procesos necesarios para enfrentar el remezón del estallido, las brechas sociales profundizadas por la pandemia, el crecimiento económico que no sale de su letargo (y ahora con inflación), la confianza en las instituciones que no se recupera y la inseguridad que sigue golpeando a las personas. Por el bien de nuestro país, ojalá emerjan el 5-S liderazgos en el oficialismo y en las oposiciones que llenen con sentido y acuerdos el —a esta altura— manoseado concepto de nuevo pacto social.

Pero tampoco se trata de que por las fallas de la política sean solo los independientes quienes ocupen los espacios institucionales para conducir los nuevos procesos. Ya suficientes testigos de cómo algunos de esos mundos, revestidos de una supuesta pureza y motivación altruista, entraron a la Convención presentándose como la solución de todos los males, para pronto sumarse a las mismas dinámicas que decían criticar. Es imperativo reivindicar el rol de los partidos políticos en un eventual nuevo proceso constitucional y en las instituciones permanentes de la democracia representativa, por supuesto que debidamente fortalecidos y con mayores espacios de participación ciudadana.

Las organizaciones de la sociedad civil, incluyendo emprendimientos, sí tienen un rol político esencial, especialmente a partir del 5-S. No solo porque ofrecen capacidades, experiencias e innovaciones para enfrentar esos desafíos pendientes, sino que sobre todo porque son un contrapeso fundamental frente al riesgo de que el Estado hegemonice el espacio público e instrumentalice la democracia representativa, lo que, como los autores referidos advierten, aumenta el riesgo de que devenga en un Levitán autoritario, capturado por grupos de interés o bien populista. ¿Cómo entonces deben asumir ese rol? Por supuesto que colaboran-

do en los procesos gestados desde la política, pero sin esa pretensión arrogante de reemplazarla. Su principal aporte, creemos, estará más bien en ofrecer múltiples espacios descentralizados de diálogo, experimentación y acción que contribuyan a romper algunas inercias que traemos. Como, por ejemplo, aquella que pone por delante los procesos e instrumentos como bienes en sí mismos, y de paso invisibiliza y suspende la contingencia, los dolores, los problemas y los desafíos concretos que marcan al Chile de hoy. La sociedad civil debe entonces contribuir a enfocar esos desafíos, para luego poner los procesos e instrumentos a su servicio.

¿Implica ello abstenerse del debate constitucional? Todo lo contrario, poner el foco en lo urgente permite más bien que el debate sobre lo importante —y una nueva Constitución vaya que lo es— recomience o continúe, pero, esta vez, conectando con esos problemas y desafíos. Así, la nueva Constitución podrá estar a la altura de su justa y relevante dimensión: como habilitadora —y no limitadora— de las soluciones más eficaces para enfrentar esos dolores y desafíos (sean políticas públicas, soluciones privadas o iniciativas publico-privadas); y, de paso, dejar de infantilizarla como una utopía en la que depositamos todos los deseos para que sean resueltos por la varita mágica estatal.

En Pivotes aportaremos con uno de esos espacios para poner ideas, capacidades y experiencias a disposición de un puñado de dolores y desafíos. Nos proponemos poner el foco, entre otros, en las pérdidas de aprendizaje de niñas y niños vulnerables, profundizadas por la pandemia, o en la gran oportunidad que estamos perdiendo por las crecientes trabas al desarrollo de la economía de recursos naturales derivada de su equivocada estigmatización. Una vez sacados de la sombra del debate, nos abocaremos a encontrar y validar soluciones innovadoras y preceptos constitucionales que las habiliten.

Enfocar es hacer que la imagen obtenida con una lente se produzca exactamente en el lugar adecuado para que se vea con nitidez. Nuestro llamado es a tomar distancia, recalcar la profundidad y a volver a enfocar esos dolores y desafíos que marcan el Chile de hoy.

JOAQUÍN BARAÑAO; ELISA CABEZÓN; ANGÉLICA CEPEDA; BERNARDO LARRAÍN; RAFAEL PALACIOS; SEBASTIÁN RIVAS; PAULA STREETER

Organización creada por el expresidente de la Sofía Bernardo Larraín Matte: Pivotes realiza crítico diagnóstico de propuestas de borrador constitucional y plantea contenidos alternativos

Detectan falencias y omisiones en el texto, y ante ello formulan otras vías para las iniciativas que abordan el sistema político, la forma de Estado, derechos sociales y materias relacionadas con la naturaleza



Bernardo Larraín Matte, expresidente de la Sofía.



Francisca Jünneman, presidenta de Chile Mujeres.



Elisa Cabezon, directora ejecutiva de Perspectivas.



Ignacio Briones, exministro de Hacienda.

te de activismos del decrecimiento". En esa línea, la "mirada alternativa" que ofrecen desde Pivotes dice que "solo las personas tienen derechos en un medio ambiente sano, adecuado y apto para el desarrollo y el bienestar de las personas y de la comunidad" y que "es deber del Estado velar para que este derecho no sea afectado y tutelar la preservación de la naturaleza, para el bienestar de las generaciones actuales y futuras". Sobre el sistema político, indican que el bicameralismo asimétrico propuesto "no es un diseño probado internacionalmente, lo que puede acentuar la crisis política que vive Chile". Pero lo

más importante, afirman, es que el borrador "debilita la fundamental cuestión de los pesos y contrapesos que protege a las democracias frente al riesgo de captura por parte de mayorías circunstanciales". De este modo, señalan que una mirada alternativa es persistir con el bicameralismo simétrico. "Mantiene el Senado y la Cámara de Diputados y Diputados, con las mismas facultades de tramitación y formación de proyectos de ley", señalan.

Sobre el sistema electoral puntúan uno "conforme a principios de gobernabilidad, representatividad y paridad en las postula-

ción", y no en el resultado. Respecto de las propuestas de forma de Estado, en donde se postula uno regional, cuestionan que la creación de nuevos órganos, instancias o marcos regulatorios a nivel de las entidades territoriales autónomas, "agudiza los conflictos de competencia, el riesgo de captura por grupos de interés e incluso de corrupción, y más importante aún, agrega más capas en la interacción del ciudadano con el Estado". Asimismo, advierten de que el rechazo del principio de neutralidad competitiva —es decir, que empresas privadas y públicas operen en igualdad de condiciones, indi-

ca, "habilita al Estado para entregar privilegios a las empresas públicas a través de subsidios, beneficios tributarios o exenciones en las regulaciones que enfrentan las privadas". Así, como alternativa proponen mantener la lógica del Estado unitario: "política, administrativa y fiscalmente descentralizado", añadiendo que las transferencias de competencia desde la entidad nacional hacia la local o regional "deberá acompañarse de un compromiso de transparencia, gobernancia y rendición de cuentas". Además postulan que se puedan crear empresas públicas por ley "bajo un principio de neutralidad

competitiva, es decir, empresas públicas y privadas operen en igualdad de condiciones". Mientras, sobre los derechos sociales, en el documento señalan que la propuesta del borrador en educación "debilita el sistema mixto vigente, restringe la libertad de elección y arriesga la capitalidad, innovación y adaptabilidad que ofrece la sociedad civil y el emprendimiento para adaptar la propuesta educacional a los diversos proyectos de vida". Así, sugiere postular que exista "garantía constitucional de financiamiento a establecimientos estatales y no estatales", y que el Estado deberá "articular, regular y financiar a través de distintas modalidades un Sistema Nacional de Educación Pública gratuito compuesto por establecimientos e instituciones estatales y privadas". En cuanto a salud, critican que "deja a la voluntad del legislador la participación en el Sistema Nacional de Salud de asegurados y prestatarios privados, generando incertidumbre a su capacidad para seguir realizando prestaciones a los pacientes de Fonasa". En esa línea, plantean que las personas puedan "elegir el destino de sus cotizaciones obligatorias: asegurados y prestatarios públicos o privados". Y respecto de la propuesta sobre previsión social, proponen una "seguridad social mixta, en la que cada persona escoge quién administra sus ahorros previsionales entre diversas alternativas públicas y privadas que operen en igualdad de condiciones".

100% INFINITA ENTREVISTAS PROGRAMAS NOTICIAS TENDENCIAS QUE HACER PODCASTS



Jul 01 2022

Bernardo Larraín sobre el congreso unicameral y presidencialismo atenuado “¿Estamos para experimentar en medio de una crisis política?”



Red Pivotes

LOS “DOLORES” QUE PIVOTES QUIERE INSTALAR EN LA AGENDA POST PLEBISCITO



Sebastián Rivas, Carmen Luz Assad, Bernardo Larrain, Paula Streeter, Rafael Palacios y Angélica Cepeda.

El 5 de septiembre es la fecha que el laboratorio de experimentación e Innovación que fundó Bernardo Larrain Matte eligió para lanzar su primer programa de Incidencia pública. Se llama EnFoco y busca llevar al debate cuatro temáticas que, a juicio del expresidente de la Sofofa, han quedado de lado tras la contingencia constituyente. “Son dolores o problemas concretos que se han profundizado en Chile, pero que llevan mucho tiempo sin solución”, señala el también director de CMPC y Colbún, quien aquí adelanta en exclusiva los detalles del proyecto. Además, prepara un programa de conversación semanal que transmitirán por Twitter Spaces.

nos queremos enfocar desde el 5 de septiembre, en lo que constituirá nuestro primer programa de incidencia. Son dolores o problemas concretos que se han profundizado en el Chile de hoy, pero que llevan mucho tiempo sin solución”, explica Bernardo Larrain desde la oficina donde se emplaza el family office Olivo Capital, que encabeza su madre Patricia Matte y en el que él participa. En la conversación están Angélica Cepeda, la directora ejecutiva de Pivotes (ingeniería comercial UCI que asumió en mayo, y Sebastián Rivas, periodista de la U de Chile y miéster en políticas públicas de la U de Chicago -exeditor general de Audiencias de La Tercera-, que se integró al equipo en julio como director de contenidos. Angélica -quien fundó la marca de accesorios Lounge- participa de esta conversación en forma telemática desde Ciudad de México, donde viajó por un trabajo con una editorial infantil chilena en la que colabora. “Pivotes es una startup, y todos fomentamos el emprendimiento”, señala Larrain, quien es director de CMPC y Colbún, empresas controladas por la familia Matte.

Por estos días el equipo trabaja en su primer programa de incidencia, al que bautizaron EnFoco. “Poner el foco en lo urgente permite que el debate sobre lo importante -la Constitución- empiece de nuevo, pero esta vez conectado con los problemas y desafíos que marcan el Chile de hoy; sea cual sea el resultado del plebiscito”, dice

Las frases “5 de septiembre” y “cinco de septiembre” están patentadas desde el 2 de julio en NIC Chile. No lo hicieron desde el gobierno. Tampoco miembros de la ex-

ni del Apruebo. Lo registraron en Pivotes, el laboratorio de experimentación, innovación e incidencia pública que fundó Bernardo Larrain Matte a fines del 2021 con el objetivo de aportar al debate. Más allá de la anécdota, la movida refleja el objetivo que se propuso la organización por estos días: instalar ideas y temas urgentes que han per-

el debate constitucional se ha comido la agenda y que afectan a las personas y sus oportunidades de desarrollo. Y lo hicieron en un momento en que en la opinión pública se planteó que lo importante más que el mismo plebiscito fijado para este domingo 4, es lo que sucederá -independiente del resultado- posterior a ese día. “En Pivotes

BERNARDO LARRAIN

“Lo que se rechazó en el plebiscito fue la política de los iluminados”

A un mes del triunfo de Rechazo, el expresidente de la Sofofa celebra que “a partir del 4 de septiembre hay una oportunidad de que se vuelva a instalar una política que duda, que considera que contrastando posiciones diversas se logran las mejores respuestas”.

Por María José O’Shea C.



Nuestra Red Pivotes

Es un grupo de personas que adhieren a las causas de Pivotes y participan en la incidencia de nuestros programas. El objetivo de la Red es conectar los desafíos seleccionados por Pivotes con la ciudadanía, los líderes de opinión y la política y que ellos también sean activos en la incidencia de nuestros desafíos.



Informativo

- Mail semanal informativo con las principales apariciones de Pivotes en la prensa



Participativo

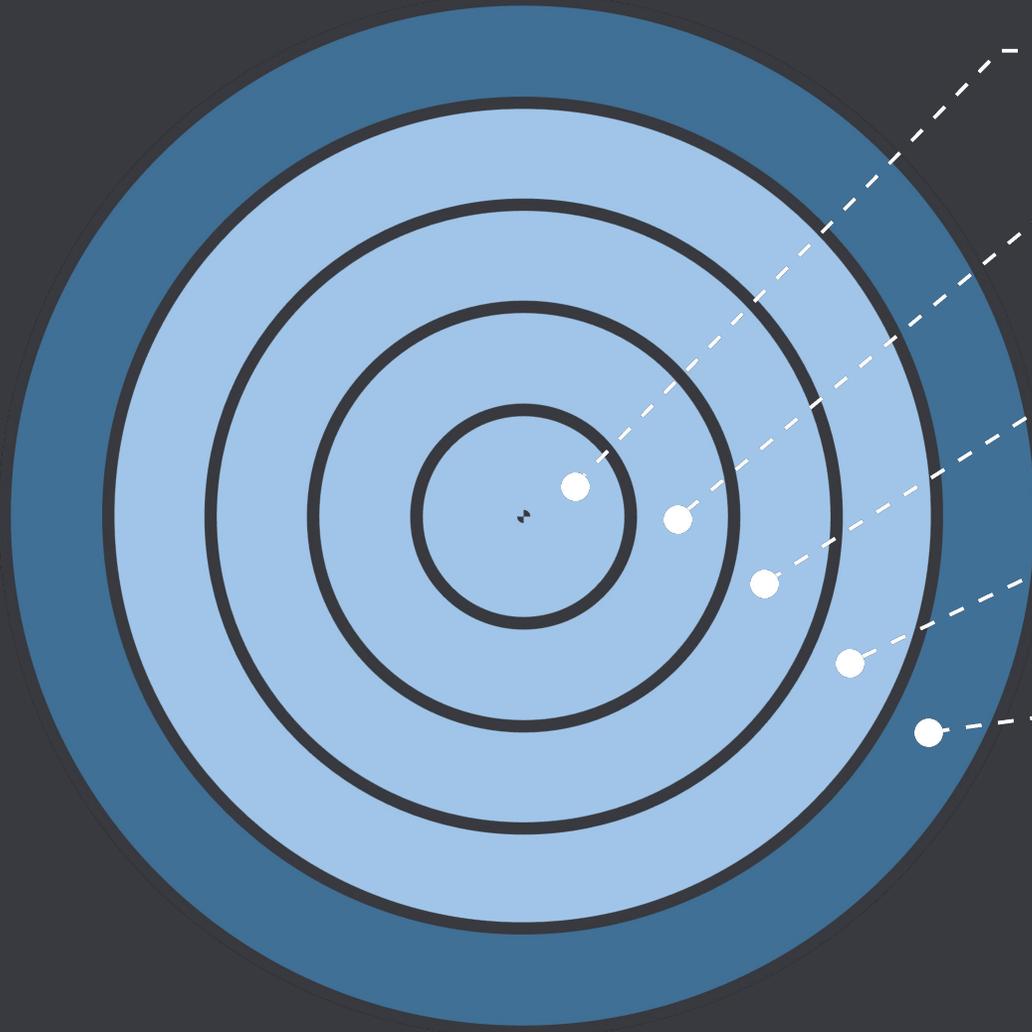
- Participación en seminarios, debates, conversatorios organizados por Pivotes.
- Colaboración en espacios de retroalimentación y opinión sobre iniciativas y productos.
- Escribir cartas y columnas



Amplificadora

- Recibe material para difundir productos e iniciativas de Pivotes en sus redes sociales.
- Levantamiento de nuevos integrantes de la Red
- Captar seguidores para las redes sociales de Pivotes

Red Pivotes



Equipo Ejecutivo
2 personas

Equipo de Incidencia
5 personas

Comité Ejecutivo
6 personas

Consejo Asesor
11 personas

Red Pivotes
+200 integrantes

EnFoco

Primer Programa de Incidencia Pública

(Nuestros 4 Desafíos)



EnFoco

¿Qué dejamos de ver mientras el foco estaba en el proceso constitucional?

Un país marcado por el estancamiento económico, la inflación, la profundización de brechas sociales, la desconfianza en las instituciones y los graves problemas de inseguridad que vivimos.

*A partir del trabajo en los **cuatro foros**, se buscó priorizar aquellas políticas públicas, iniciativas privadas y habilitaciones constitucionales que tuvieran un alto impacto en los cuatro desafíos.*



Políticas Públicas

¿Qué propuestas debiera impulsar el gobierno y el Congreso para romper el inmovilismo?



Iniciativas Privadas

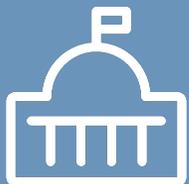
¿Qué proyectos de la sociedad civil y del mundo empresarial pueden aportar a enfrentar el desafío?



Habilitaciones Constitucionales

¿Qué contenidos constitucionales son necesarios para habilitar o mandar al legislador para que avance en los cambios necesarios?

Los 4 Desafíos



Modernización del Estado

Un Estado eficiente y al servicio de los ciudadanos



Recursos Naturales

Reactivar el desarrollo sostenible de nuestras riquezas naturales



Brecha Educativa

Colaboración Público-Privada para enfrentar el terremoto educativo



Informalidad Laboral

Más empleo formal como palanca de desarrollo humano y protección social

El Método Enfoco



- Un Estado eficiente y al servicio de los ciudadanos
- Reactivar el desarrollo sostenible de nuestras riquezas naturales
- Colaboración público-privada para enfrentar el terremoto educacional
- Más empleo formal como palanca de desarrollo humano y social

- Seleccionamos las propuestas por su relevancia y potencial impacto, no por su viabilidad política
- Las sustentamos con análisis económicos y de la evidencia, y con análisis regulatorios e institucionales.

- Convocamos a actores relevantes para enriquecer nuestra mirada en los Foros EnFoco
- Primera edición (2022): 80 participantes
- Cinco sesiones por desafío (cuatro de análisis más una sesión con actores en terreno)
- Valoramos las diferencias y discrepancias

- En base al debate de los foros, elaboramos un policy package final con políticas públicas, iniciativas privadas y habilitaciones constitucionales prioritizadas.
- Se difunde la propuesta entre los integrantes de los foros y la Red Pivotes

- Decodificación de la propuesta
- Comunicación en medios
- Presentaciones y reuniones con autoridades y grupos de interés
- Llamados a la acción y formación de coaliciones de advocacy
- Seminarios y conversatorios
- Análisis y desarrollo de potenciales aristas que involucren reformas y proyectos de ley
- Bajada Regional
- Dispositivos permanentes: programas, newsletter, chat de la Red

- Hacemos interactuar la contingencia con las propuestas, para enriquecerlas y complementarlas
- Planteamientos públicos ante eventos contingentes vinculados a los desafíos
- Revisamos la evidencia que va surgiendo y la explicamos en formato simple
- Convocatoria periódica a foros ampliados en que se discuten elementos vinculados al Policy Package

Un Estado eficiente y al servicio de los ciudadanos

Nuestro Estado no podrá responder a las demandas de los ciudadanos ni enfrentar con una visión de largo plazo los desafíos de este siglo, si los directivos de los servicios públicos continúan cambiando con cada gobierno, y si el empleo público se petrifica con independencia de su desempeño. Necesitamos un nuevo estatuto jurídico para la administración pública coherente con su naturaleza técnica, profesional y meritocrática, y un régimen especial para los funcionarios de exclusiva confianza de los gobiernos de turno coherente con su condición excepcional y limitada



Políticas Públicas

1. Nuevo estatuto jurídico único para la Administración Pública
2. Unificar la información de RRHH en el Estado aunando la información de Estadísticas de RRHH de Dipres, con la de Siaper, Sinim y otras fuentes
3. Conferirle independencia al Consejo de Alta Dirección Pública
4. Dotar de mas atribuciones a la Dirección Nacional del Servicio Civil



Iniciativa Privada

1. Convocar a emprendedores para desarrollar y gestionar un observatorio del empleo público



Habilitaciones Constitucionales

1. Establecer la separación entre Gobierno y Administración Pública.
2. Que los funcionarios de la Administración Pública sean regulados por un estatuto jurídico único sin inamovilidad.
3. Que los funcionarios de Gobierno se regulen por un estatuto especial que establezca su condición de excepcionalidad

Reactivar el desarrollo sostenible de nuestras riquezas naturales

Es urgente desafiar la percepción instalada de que la economía de recursos naturales es “extractivismo indeseable”, y que solo mediante la producción de bienes elaborados se obtiene valor agregado. Junto con ello, se debe lograr un nuevo equilibrio en los procesos de permisos, entre estándares medioambientales exigentes y participación ciudadana oportuna por una parte, y certeza jurídica y predictibilidad de plazos y criterios por la otra. Debemos transitar de la hostilidad al orgullo: Chile como pieza clave en la transición hacia la carbono neutralidad, la circularidad y la alimentación saludable.



Políticas Públicas

1. Avanzar en una Política Nacional del Litio sustentada en tres pilares:
 - Derogar la obsoleta legislación que vuelve no concesible el litio.
 - Gobernanza mixta Estado-Academia-Empresa en la macrozona del litio.
 - Convocatoria internacional a través de Corfo para explorar y explotar salares.
2. Reforma al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA).



Iniciativa privada

1. Convocatoria para desarrollar observatorio sobre situación del litio y el hidrógeno verde a nivel país y mundial.



Habilitaciones constitucionales

1. Que bajo el principio de desarrollo sostenible, el Estado pueda conceder el uso y goce de bienes de uso público a privados a través de concesiones.
2. Instalar capacidades institucionales y gobernanzas mixtas integradas por Estado, academia y empresa en macrozonas.
3. Formar empresas estatales a través de una ley simple de iniciativa exclusiva del Ejecutivo bajo el principio de neutralidad competitiva.

BRECHA EDUCACIONAL

Colaboración Público-Privada para enfrentar el terremoto educacional

Llevamos un década constatando como las brechas de aprendizaje no se cierran. Tuvo que ocurrir una pandemia que las profundizó para que este terremoto educacional se visibilizara. Es urgente desplegar una estrategia de emergencia que trace una hoja de ruta para cerrarlas, lo que requiere abandonar esos extremos dicotómicos inmovilizantes que mueven el péndulo entre el rol hegemónico del Estado y la libertad total de establecimientos públicos y privados.



Políticas Públicas

1. Flexibilización en el uso de la Subvención Escolar Preferencial (SEP)
2. Impulsar un proyecto de Ley para potenciar y ampliar el rol de las ATEs (Agencias de Asistencia Técnica Educativa)



Iniciativa Privada

1. Validar y extender el rol de los Contratos de Impacto Social, o pago por resultados, como modalidad permanente para financiar innovaciones en el sistema educacional provenientes de organizaciones de la sociedad civil y emprendimientos.



Habilitaciones Constitucionales

1. Que el Estado garantice una base común de educación escolar de calidad
2. Que el Estado articule, regule y financie a través de distintas modalidades un Sistema Nacional de Educación Pública compuesto por establecimientos estatales y privados
3. Que el Estado garantice a los establecimientos educacionales que forman parte del Sistema Nacional de Educación la libertad para desarrollar sus proyectos educativos con autonomía

Más empleo formal como palanca de desarrollo humano y protección social

Hace más de una década ha estado en el centro del debate público la demanda por más y mejores derechos sociales en pensiones y salud, mejores servicios públicos y mayor protección y seguridad antes los vaivenes de la economía. Esta demanda se hizo aún más pertinente por los efectos de la pandemia. Existe un mecanismo que nos acerca a estas aspiraciones y que se habla poco en el debate público: el empleo formal.



Políticas Públicas

1. Proyecto de Ley para profundizar los espacios de flexibilidad y adaptabilidad laboral, que establezca un sistema alternativo de indemnización legal a todo evento y con costo similar al que predomina entre los países miembros de la OCDE
2. Evaluar y extender la modalidad de trabajo de plataformas digitales establecida en la Ley 21.431 a personas que presten servicios de manera independiente o dependiente en otras plataformas.



Iniciativa Privada

1. Una convocatoria para desarrollar un Observatorio Comparado Internacional de Tributación al Ahorro e Inversión, para instalar una hoja de ruta hacia un régimen tributario que incentive el crecimiento en la formalidad de emprendedores y PYMES



Habilitaciones Constitucionales

2. Establecer el derecho de toda persona a la libre elección de trabajo, profesión u oficio con una retribución justa, con condiciones de salud, seguridad y descanso que permitan su desarrollo integral. Las protecciones y resguardos deben ser compatibles con las diversas modalidades de trabajo

Memoria Pivotes

2022